



Jurnal Pendidikan dan Ilmu-Ilmu Keislaman

ISSN (print): 2442-9201 | ISSN (online): 2721-8449 STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

Journal Homepage: https://ejournal.stai-tbh.ac.id/index.php/al-aulia

Manajemen Pengetahuan dalam Meningkatkan Mutu dan Akreditasi Pendidikan Islam: Studi Kasus Tentang Integrasi Pengetahuan, Kaizen, dan Komunikasi Pengetahuan

*Sary Zuanda¹, Mawar Mawar², Salfen Hasri³, Sohiron Sohiron⁴

1,2 Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, Indonesia 3,4 Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, Indonesia

Email: ¹saryzuanda1999@gmail.com, ²mawardaudibrahim@gmail.com ³salfen.hasri@uin-suska.ac.id, ⁴sohiron@uin-suska.ac.id

DOI:

https://doi.org/10.4696 3/aulia.v10i2.1640

Cara Mensitasi Artikel ini:

Zuanda, S., Mawar, M., Hasri, S., & Sohiron, S. (2024). Manajemen pengetahuan dalam meningkatkan mutu dan akreditasi pendidikan Islam: Studi kasus tentang integrasi pengetahuan, kaizen, dan komunikasi pengetahuan. *Al-Aulia: Jurnal Pendidikan dan Ilmu-Ilmu Keislaman*, 10(2), 119-132. https://doi.org/10.46963/aulia.v10i2.1640

ABSTRACT

Keywords:

Accreditation, Quality Management, Islamic Education

Kata Kunci:

Akreditasi, Manajemen Mutu, Pendidikan Islam Islamic education has a central role in shaping individual character and morality, as well as contributing to society based on Islamic values. The management of quality management and accreditation of Islamic education is crucial in facing global challenges, with a focus on quality involving academic aspects and Islamic values. Accreditation is not only a standard of quality but also reflects the institution's commitment to continuous improvement. This article explores the key roles of quality management and accreditation, identifies challenges and details opportunities in the context of Islamic education. The research method includes a theoretical literature review, analysis of Islamic education policies, as well as a literature study of quality management guidelines. With a holistic approach, the research provides in-depth understanding to enhance the contribution of Islamic education institutions in shaping quality generations globally.

ABSTRAK

Informasi Artikel:

Diterima: 29/12/2023 Direvisi: 05/12/2024 Diterbitkan 31/12/2024

*Corresponding Author

saryzuanda1999@gma il.com Pendidikan Islam memiliki peran sentral dalam membentuk karakter dan moralitas individu, serta berkontribusi kepada masyarakat berdasarkan nilai-nilai Islam. Pengelolaan mutu manajemen dan akreditasi pendidikan Islam sangat penting dalam menghadapi tantangan global, dengan fokus pada kualitas yang melibatkan aspek akademik dan nilai-nilai Islam. Akreditasi tidak hanya merupakan standar kualitas tetapi juga mencerminkan komitmen institusi untuk terus berprestasi. Artikel ini mengeksplorasi peran kunci manajemen mutu dan akreditasi, mengidentifikasi tantangan dan merinci peluang dalam konteks pendidikan Islam. Metode penelitian meliputi tinjauan pustaka teoritis, analisis kebijakan pendidikan Islam, serta studi literatur pedoman manajemen mutu. Dengan pendekatan holistik, penelitian ini memberikan pemahaman mendalam untuk meningkatkan kontribusi lembaga pendidikan Islam dalam membentuk generasi berkualitas secara global.

PENDAHULUAN

Pendidikan Islam menjadi bagian integral dari perkembangan masyarakat di berbagai belahan dunia, tidak hanya sebagai sumber pengetahuan agama tetapi juga sebagai landasan untuk pengembangan keterampilan dan karakter. Dalam menghadapi dinamika zaman, kualitas pendidikan Islam menjadi fokus utama untuk memastikan bahwa peserta didik tidak



Sarv Zuanda; Mawar Mawar; Salfen Hasri; Sohiron Sohiron

hanya memiliki pemahaman yang mendalam terhadap nilai-nilai agama, tetapi juga memiliki keterampilan dan pemahaman yang relevan dengan tuntutan zaman. Oleh karena itu, manajemen pengetahuan menjadi aspek yang sangat krusial dalam konteks peningkatan mutu dan akreditasi pendidikan Islam.

Lebih lanjut, pendidikan islam memiliki peran yang sangat penting dalam membentuk karakter dan moralitas individu, serta menciptakan masyarakat yang berlandaskan nilai-nilai keislaman. Dalam menghadapi tantangan kompleks dan dinamika global, kualitas pendidikan Islam menjadi fokus utama untuk memastikan bahwa lembaga-lembaga pendidikan tersebut mampu memberikan kontribusi maksimal dalam pembentukan generasi yang kompeten dan berintegritas. Oleh karena itu, pengelolaan manajemen mutu dan akreditasi pendidikan Islam menjadi hal yang sangat krusial untuk menjamin kesinambungan dan kemajuan lembaga-lembaga tersebut (Kuntoro, 2019). Manajemen mutu dalam konteks pendidikan Islam tidak hanya mencakup aspek akademis, tetapi juga melibatkan nilai-nilai etika, moralitas, dan keislaman. Lembaga pendidikan Islam diharapkan tidak hanya menghasilkan lulusan yang cerdas secara akademis, tetapi juga berkarakter kuat dan memiliki pemahaman mendalam tentang prinsip-prinsip Islam. Dengan demikian, pengelolaan mutu pendidikan Islam menjadi semakin kompleks dan memerlukan pendekatan yang holistik (Aziz et al., 2023).

Selain itu, akreditasi pendidikan Islam memiliki dampak signifikan terhadap pengakuan dan legitimasi lembaga pendidikan di mata masyarakat. Akreditasi tidak hanya menjadi standar kualitas, tetapi juga mencerminkan komitmen lembaga terhadap peningkatan terus-menerus. Dalam konteks ini, lembaga-lembaga pendidikan Islam perlu mengembangkan sistem manajemen mutu dan akreditasi yang berfokus pada peningkatan kualitas proses pembelajaran, penerapan kurikulum berbasis Islam, dan pengembangan potensi peserta didik secara menyeluruh. Pentingnya pengelolaan manajemen mutu dan akreditasi pendidikan Islam dengan benar juga terkait erat dengan daya saing global. Lembaga-lembaga pendidikan Islam harus mampu bersaing dalam skala internasional, dan ini hanya dapat dicapai melalui penerapan praktik manajemen mutu dan akreditasi yang efektif (Hendro Widodo, 2017). Dengan demikian, penelitian dan pengembangan dalam bidang ini menjadi esensial untuk memahami tantangan dan peluang yang dihadapi oleh lembaga-lembaga pendidikan Islam dalam meningkatkan mutu dan akreditasi mereka.

Pentingnya manajemen pengetahuan dalam pendidikan Islam terletak pada kemampuannya untuk mengintegrasikan pengetahuan, menerapkan konsep Kaizen (perbaikan terus-menerus), dan meningkatkan komunikasi pengetahuan di lingkungan pendidikan. Integrasi pengetahuan memungkinkan lembaga pendidikan Islam untuk mengoptimalkan sumber daya dan mengembangkan kurikulum yang lebih kontekstual. Sementara itu, penerapan konsep Kaizen memastikan bahwa proses pembelajaran terus menerus diperbaharui dan disesuaikan dengan perkembangan terkini. Komunikasi pengetahuan yang efektif menjadi kunci untuk menghasilkan lingkungan belajar yang kolaboratif dan memastikan penyebaran informasi yang cepat dan akurat (Kholis, 2022).

Konsep Kaizen menjadi dasar filosofi pengembangan berkelanjutan. Konsep ini telah diterapkan di berbagai sektor, termasuk pendidikan, untuk memastikan adanya peningkatan berkelanjutan dalam proses dan hasil. Dalam konteks pendidikan Islam, penerapan Kaizen dapat diartikan sebagai usaha untuk terus meningkatkan metode pengajaran, kurikulum, dan manajemen sekolah (Imai, 1986). Ketika mengintegrasikan konsep Kaizen dan manajemen mutu pendidikan Islam, pendekatan holistik diperlukan. Integrasi ini dapat dimaknai sebagai upaya untuk menyelaraskan prinsip-prinsip Kaizen dengan strategi manajemen mutu untuk menciptakan lingkungan pembelajaran yang dinamis dan berkualitas. Pendekatan holistik ini akan mencakup peningkatan konten kurikulum, peningkatan kompetensi guru, dan penerapan sistem evaluasi yang berkelanjutan. Penelitian ini bertujuan untuk mendalami implementasi konsep Kaizen dan manajemen mutu pendidikan Islam, dengan fokus pada integrasi keduanya untuk mencapai peningkatan mutu dan akreditasi. Dengan memadukan konsep perbaikan terus-menerus dengan prinsip-prinsip manajemen mutu, diharapkan dapat dihasilkan suatu model pendidikan Islam yang adaptif dan responsif terhadap perkembangan zaman.

Dalam konteks inilah penelitian lebih lanjut diperlukan untuk mengeksplorasi strategi dan praktik terbaik dalam pengelolaan manajemen mutu dan akreditasi pendidikan Islam. Artikel ini bertujuan untuk menyajikan secara mendalam terkait dengan implementasi manajemen pengetahuan dalam suatu lembaga pendidikan Islam. Dengan menganalisis integrasi pengetahuan, penerapan konsep Kaizen, dan efektivitas komunikasi pengetahuan, penelitian ini bertujuan untuk memberikan kontribusi dalam pemahaman praktis dan teoritis tentang bagaimana manajemen pengetahuan dapat menjadi katalisator utama dalam meningkatkan mutu dan akreditasi pendidikan Islam.

METODE

Metode penulisan artikel ini menggunakan penelitian kepustakaan, yaitu metode pengumpulan data dengan memahami dan mempelajari teori-teori dari berbagai literatur yang berkaitan dengan penelitian. Penelitian kepustakaan dalam penelitian mempunyai empat tahap. yaitu menyiapkan alat-alat yang diperlukan, menyiapkan bibliografi kerja, mengatur waktu dan bacaan, atau mencatat bahan penelitian (menurut Zed, 2004). Dalam pengumpulan data digunakan metode untuk mencari dan menyusun sumber dari berbagai sumber, antara lain buku, jurnal, dan penelitian yang telah dilakukan. Bahan pustaka yang diperoleh dari berbagai referensi dianalisis secara kritis dan perlu dianalisis secara menyeluruh untuk mendukung saran dan gagasan.

Studi literatur ini tidak hanya bertujuan untuk memahami konsep-konsep dasar dan teori-teori terkait, tetapi juga untuk memetakan landasan normatif dan praktis yang mengatur pengelolaan mutu dan akreditasi pendidikan Islam. Dengan cara ini, penelitian dapat membangun dasar yang kokoh untuk merancang metodologi penelitian yang komprehensif dan relevan dengan konteks pendidikan Islam di Indonesia atau negara-negara lain dengan populasi Muslim yang signifikan.

Sarv Zuanda; Mawar Mawar; Salfen Hasri; Sohiron Sohiron

HASIL DAN PEMBAHASAN

Manajemen Pengetahuan

Manajemen pengetahuan (knowledge management) merupakan suatu konsep dan pendekatan strategis yang secara holistik mengelola aspek-aspek pengetahuan di dalam suatu organisasi. Dalam konteks judul "Pengelola Manajemen Mutu dan Akreditasi Pendidikan Islam dengan Benar," manajemen pengetahuan memegang peran kunci dalam mendukung upaya meningkatkan mutu dan akreditasi lembaga-lembaga pendidikan Islam (Nafis, 2012). Dalam mengelola manajemen mutu dan akreditasi pendidikan Islam, pengetahuan menjadi elemen kritis yang berkaitan dengan pemahaman dan penerapan berbagai konsep, standar, dan praktik terbaik dalam pendidikan. Manajemen pengetahuan dapat membantu lembagalembaga pendidikan Islam untuk mengidentifikasi, mengumpulkan, dan menyimpan pengetahuan terkait standar akreditasi, pedoman manajemen mutu, dan kebijakan pendidikan Islam yang berlaku (Widodo, 2017). Pertama-tama, manajemen pengetahuan dapat membantu dalam mengidentifikasi teori-teori dan konsep-konsep terkait manajemen mutu dan akreditasi pendidikan Islam. Dengan memetakan teori-teori ini, lembaga-lembaga pendidikan Islam dapat memahami dasar-dasar konseptual yang menjadi landasan untuk mengelola mutu dan mencapai akreditasi. Ini melibatkan pengenalan terhadap prinsip-prinsip manajemen mutu, kebijakan akreditasi, dan pedoman umum yang perlu diintegrasikan dalam praktik pendidikan Islam.

Kemudian, manajemen pengetahuan berperan penting dalam menyimpan dan menyebarkan pengetahuan tersebut di seluruh lembaga pendidikan Islam. Dengan menggunakan teknologi informasi, basis data, dan platform kolaborasi, lembaga-lembaga pendidikan dapat dengan efisien menyimpan dan berbagi informasi terkait manajemen mutu dan akreditasi. Hal ini memastikan bahwa pengetahuan yang dimiliki oleh individu atau kelompok di lembaga tersebut dapat diakses secara cepat dan mudah oleh semua anggota organisasi. Dalam konteks pembelajaran organisasi, manajemen pengetahuan juga berperan dalam mendorong inovasi. Dengan merinci temuan penelitian terkait manajemen mutu dan akreditasi, lembaga-lembaga pendidikan Islam dapat mengidentifikasi best practices, pembelajaran dari pengalaman, dan strategi inovatif untuk meningkatkan mutu pendidikan. Manajemen pengetahuan menciptakan platform yang memungkinkan kolaborasi antar staf pengajar, pengelola, dan pihak terkait lainnya untuk berbagi ide, pengalaman, dan pengetahuan yang dapat mendukung perbaikan berkelanjutan dalam mutu pendidikan. Dengan cara ini, manajemen pengetahuan menjadi pondasi yang kokoh untuk "Pengelola Manajemen Mutu dan Akreditasi Pendidikan Islam dengan Benar." Pengetahuan yang dikumpulkan dan dikelola dengan baik dapat memberikan landasan teoritis yang mendalam, membantu lembaga-lembaga pendidikan Islam dalam implementasi praktik-praktik terbaik, dan merangsang inovasi yang berkesinambungan. Keseluruhan, manajemen pengetahuan menjadi pendorong utama keberhasilan lembaga-lembaga pendidikan Islam dalam mencapai dan mempertahankan mutu serta akreditasi yang tinggi sesuai dengan prinsip-prinsip Islam dan standar pendidikan yang berlaku.

Al-Aulia: Jurnal Pendidikan dan Ilmu-Ilmu Keislaman Vol 10 No 2 (2024)

Pengaruh diabaikannya Pengetahuan

Pengabaian terhadap pengetahuan dapat memiliki dampak serius terutama dalam konteks pengelolaan manajemen mutu dan akreditasi pendidikan Islam. Pengetahuan yang diabaikan atau dianggap remeh dapat menghambat kemajuan lembaga-lembaga pendidikan dan berpotensi merugikan proses pencapaian standar mutu serta akreditasi yang diinginkan. Pertama-tama, ketika pengetahuan diabaikan, lembaga-lembaga pendidikan Islam mungkin kehilangan pemahaman mendalam tentang teori-teori dan konsep-konsep terkait manajemen mutu dan akreditasi. Tanpa pemahaman yang cukup, implementasi praktik-praktik mutu dan akreditasi dapat menjadi sekadar formalitas tanpa memberikan dampak yang signifikan pada peningkatan kualitas pendidikan (Ismail, 2017). Inilah mengapa pengabaian terhadap pengetahuan dapat membawa dampak negatif, dengan berpotensi merendahkan efektivitas upaya manajemen mutu dan akreditasi yang dilakukan oleh lembaga-lembaga pendidikan Islam. Selanjutnya, ketidakpedulian terhadap pengetahuan dapat mengarah pada ketidakmampuan lembaga pendidikan Islam untuk memahami dan mengadaptasi perubahan dalam kebijakan pendidikan, standar akreditasi, atau pedoman manajemen mutu yang mungkin berkembang seiring waktu. Pengetahuan tentang perubahan tersebut diperlukan agar lembaga-lembaga pendidikan dapat secara proaktif menyesuaikan praktik-praktik mereka, sehingga tetap relevan dan sesuai dengan tuntutan dan perkembangan terkini dalam bidang pendidikan Islam.

Dampak lain dari diabaikannya pengetahuan adalah hilangnya peluang untuk inovasi. Pengetahuan adalah sumber daya kreatif yang dapat mendorong pengembangan dan penerapan ide-ide baru dalam konteks manajemen mutu dan akreditasi (Sunyoto, 2015). Dengan mengabaikan pengetahuan, lembaga-lembaga pendidikan Islam mungkin melewatkan kesempatan untuk meningkatkan efisiensi, meningkatkan kualitas pembelajaran, atau mengembangkan strategi baru yang lebih sesuai dengan nilai-nilai dan prinsip-prinsip pendidikan Islam. Ketidakpedulian terhadap pengetahuan juga dapat merugikan dalam hal daya saing. Dalam dunia pendidikan yang terus berubah, lembaga-lembaga pendidikan Islam perlu bersaing untuk menjaga reputasi dan mendapatkan pengakuan dari masyarakat serta pemangku kepentingan lainnya. Di sini, pengetahuan tentang praktik-praktik terbaik, perkembangan terkini, dan standar-standar mutu menjadi kunci untuk mencapai dan mempertahankan keunggulan kompetitif. Dengan merenungkan konsekuensi pengabaian terhadap pengetahuan, terlihat bahwa pengetahuan memegang peran vital dalam keseluruhan sistem manajemen mutu dan akreditasi pendidikan Islam. Oleh karena itu, judul "Pengelola Manajemen Mutu dan Akreditasi Pendidikan Islam dengan Benar" mencerminkan pentingnya memperlakukan pengetahuan sebagai aset kritis yang perlu dikelola dengan cermat. Hanya dengan menghargai dan mengintegrasikan pengetahuan dengan baik, lembaga-lembaga pendidikan Islam dapat berhasil mengelola mutu dan akreditasi mereka sesuai dengan standar tertinggi, sambil tetap berakar pada nilai-nilai Islam yang mendasarinya (Ismail F., 2016).

Sary Zuanda; Mawar Mawar; Salfen Hasri; Sohiron Sohiron

Definisi Pengetahuan

Pengetahuan, dalam konteks luasnya, merujuk pada pemahaman atau informasi yang dimiliki oleh individu atau kelompok sebagai hasil dari pengalaman, pendidikan, dan eksplorasi. Lebih dari sekadar kumpulan fakta, pengetahuan mencakup interpretasi, konteks, dan aplikasi dari informasi tersebut. Dalam kehidupan sehari-hari, pengetahuan menjadi fondasi bagi pengambilan keputusan, tindakan, dan inovasi. Dalam konteks pengelolaan manajemen mutu dan akreditasi pendidikan Islam, pengetahuan memegang peran sentral. Pengetahuan mencakup pemahaman tentang teori-teori manajemen mutu, konsep-konsep pendidikan Islam, standar akreditasi, dan berbagai praktik terbaik yang dapat diterapkan dalam meningkatkan kualitas pendidikan. Pengetahuan juga melibatkan pemahaman mendalam tentang nilai-nilai dan prinsip-prinsip Islam yang mendasari sistem pendidikan, membentuk karakter, dan menentukan tujuan pendidikan Islam. Ketika berbicara tentang pengelolaan manajemen mutu dan akreditasi pendidikan Islam, pengetahuan menjadi dasar yang sangat penting. Manajemen mutu mengharuskan pemahaman mendalam tentang prinsip-prinsip manajemen, metodologi evaluasi kinerja, dan implementasi praktik-praktik terbaik untuk memastikan bahwa lembaga-lembaga pendidikan Islam mencapai standar kualitas tertentu. Pengetahuan dalam hal ini mencakup pemahaman tentang bagaimana mengidentifikasi dan memahami kekuatan serta kelemahan lembaga tersebut, serta merancang dan melaksanakan perubahan yang diperlukan untuk peningkatan berkelanjutan.

Sementara itu, akreditasi pendidikan Islam melibatkan pemahaman tentang standar akreditasi dan pedoman yang dikeluarkan oleh otoritas pendidikan atau lembaga akreditasi. Pengetahuan dalam hal ini mencakup penerapan standar-standar tersebut, dokumentasi yang akurat, dan persiapan untuk proses evaluasi. Pemahaman mendalam tentang persyaratan akreditasi tidak hanya mendukung pencapaian status akreditasi, tetapi juga memastikan bahwa lembaga-lembaga pendidikan Islam dapat terus meningkatkan kualitas dan relevansinya dengan tuntutan masyarakat dan perkembangan pendidikan. Ketidakpedulian terhadap pengetahuan, baik dalam hal manajemen mutu maupun akreditasi pendidikan Islam, dapat membawa dampak serius. Pengabaian terhadap pemahaman mendalam tentang teori dan praktik-praktik terbaik dalam manajemen mutu dapat mengakibatkan keputusan yang tidak efektif atau implementasi yang tidak optimal. Hal ini juga berlaku untuk akreditasi, di mana kurangnya pengetahuan tentang standar-standar dan prosedur evaluasi dapat merugikan upaya pencapaian status akreditasi. Oleh karena itu, judul "Pengelola Manajemen Mutu dan Akreditasi Pendidikan Islam dengan Benar" mencerminkan pentingnya mengakui, menghargai, dan mengelola pengetahuan dengan baik. Pengetahuan yang dikelola dengan benar akan menjadi pondasi yang kokoh untuk mencapai dan mempertahankan mutu serta akreditasi pendidikan Islam sesuai dengan standar tertinggi. Dengan mengintegrasikan nilainilai Islam ke dalam pemahaman ini, lembaga-lembaga pendidikan Islam dapat mengembangkan sistem pendidikan yang berbasis pada ilmu pengetahuan dan nilai-nilai keislaman, menciptakan generasi yang berkompeten dan bermoral.

Implikasi bagi Manajemen

Implikasi pengabaian pengetahuan bagi manajemen, khususnya dalam konteks Pengelola Manajemen Mutu dan Akreditasi Pendidikan Islam, adalah sangat signifikan. Pengelolaan manajemen mutu dan akreditasi yang efektif memerlukan pemahaman mendalam tentang teori, praktik terbaik, dan standar-standar yang berlaku. Ketika pengetahuan diabaikan, beberapa implikasi serius mungkin muncul. Pertama, dari segi manajemen mutu, ketidakpedulian terhadap pengetahuan dapat mengakibatkan keputusan yang tidak tepat dan implementasi yang tidak efektif. Manajemen mutu membutuhkan pemahaman yang mendalam tentang prinsip-prinsip manajemen, evaluasi kinerja, dan pemahaman terhadap kebutuhan unik dari lembaga pendidikan Islam. Pengabaian terhadap pengetahuan ini dapat menyebabkan kebijakan atau langkah-langkah yang tidak sesuai dengan tujuan dan nilai-nilai lembaga tersebut. Lebih dari itu, manajemen mutu yang baik membutuhkan pemahaman akan konteks pendidikan Islam, yang melibatkan unsur-unsur keislaman yang khas.

Dalam hal akreditasi, dampak pengabaian pengetahuan dapat lebih terasa lagi. Akreditasi memerlukan pemahaman yang mendalam tentang standar-standar akreditasi yang berlaku, prosedur evaluasi, dan persyaratan dokumentasi. Kurangnya pengetahuan dalam hal ini dapat menyebabkan lembaga pendidikan Islam kesulitan untuk mencapai atau mempertahankan status akreditasi. Hal ini tidak hanya mempengaruhi reputasi lembaga tersebut tetapi juga dapat berdampak negatif pada kemampuannya untuk bersaing dan memberikan pendidikan berkualitas. Selain itu, pengabaian terhadap pengetahuan juga dapat mempengaruhi kualitas pembelajaran dan pengembangan kurikulum. Pemahaman yang mendalam tentang metode pembelajaran yang efektif, pendekatan pedagogis yang sesuai dengan nilai-nilai Islam, dan integrasi teknologi pendidikan yang tepat sangat penting dalam meningkatkan pengalaman belajar mahasiswa. Kurangnya pengetahuan dalam hal ini dapat menyebabkan lembaga pendidikan Islam gagal memaksimalkan potensi pembelajaran dan perkembangan siswa. Dalam konteks judul "Pengelola Manajemen Mutu dan Akreditasi Pendidikan Islam dengan Benar," implikasi pengabaian pengetahuan dapat merugikan upaya pencapaian tujuan mutu dan akreditasi. Pengelola yang tidak memahami atau mengabaikan pengetahuan mendasar dalam manajemen mutu dan akreditasi mungkin membuat keputusan yang kurang strategis, mengimplementasikan kebijakan yang tidak sesuai, atau bahkan menghadapi kesulitan dalam menjawab tantangan dan perubahan dalam dunia pendidikan. Oleh karena itu, memahami dan mengelola pengetahuan dengan baik menjadi kunci untuk kesuksesan manajemen mutu dan akreditasi pendidikan Islam. Hal ini melibatkan penanaman budaya pembelajaran dan pemahaman mendalam tentang semua aspek yang terkait dengan manajemen mutu dan akreditasi. Dengan mengenali implikasi dari pengabaian pengetahuan, lembaga-lembaga pendidikan Islam dapat merancang strategi pengelolaan yang efektif, memastikan bahwa kebijakan dan praktik-praktik mereka mencerminkan kebutuhan dan nilai-nilai lembaga secara menyeluruh (Sri Setyo, 2021).

Komunitas Pengetahuan

Komunitas Pengetahuan memiliki peran yang sangat penting dalam mendukung Pengelola Manajemen Mutu dan Akreditasi Pendidikan Islam. Untuk memahami hubungan antara keduanya, perlu dicermati bagaimana Komunitas Pengetahuan dapat menjadi pendorong perbaikan mutu pendidikan Islam dan membantu dalam proses akreditasi. Pertama-tama, Komunitas Pengetahuan dapat diartikan sebagai kumpulan individu yang memiliki pengetahuan, pengalaman, dan pemahaman yang mendalam dalam suatu bidang tertentu. Dalam konteks ini, Komunitas Pengetahuan terkait dengan Pendidikan Islam dapat terdiri dari para akademisi, praktisi pendidikan, peneliti, dan pihak-pihak terkait lainnya yang memiliki pemahaman mendalam tentang manajemen mutu dan akreditasi. Pentingnya Komunitas Pengetahuan dalam konteks ini adalah sebagai sumber daya intelektual yang dapat memberikan wawasan, pandangan, dan saran berharga terkait pengembangan dan implementasi praktik manajemen mutu dalam lembaga pendidikan Islam. Anggota komunitas ini dapat saling berbagi pengalaman sukses, tantangan yang dihadapi, dan inovasi terkini dalam upaya meningkatkan mutu pendidikan.

Dalam upaya mencapai standar akreditasi pendidikan Islam, Komunitas Pengetahuan juga dapat berperan sebagai forum diskusi untuk merumuskan pedoman dan panduan terkait praktik terbaik. Mereka dapat mengidentifikasi aspek-aspek kritis yang perlu diperhatikan dalam manajemen mutu dan memberikan masukan berdasarkan pengalaman lapangan mereka. Hal ini dapat melibatkan diskusi mendalam tentang kurikulum, metode pengajaran, evaluasi, fasilitas, dan berbagai aspek lainnya yang menjadi fokus akreditasi. Selain itu, Komunitas Pengetahuan dapat menjadi agen perubahan dalam meningkatkan kesadaran dan pemahaman masyarakat terkait pentingnya akreditasi dalam menjamin kualitas pendidikan Islam. Mereka dapat mengorganisir seminar, lokakarya, atau konferensi yang membahas isuisu terkini dalam manajemen mutu dan akreditasi. Dengan demikian, mereka tidak hanya memberikan kontribusi pada tingkat lembaga pendidikan, tetapi juga pada tingkat masyarakat yang lebih luas. Keterlibatan Komunitas Pengetahuan dalam pengelolaan manajemen mutu dan akreditasi juga dapat menciptakan jejaring kolaboratif antara lembaga-lembaga pendidikan Islam. Kolaborasi ini dapat membantu pertukaran pengetahuan, sumber daya, dan praktik terbaik antarlembaga, sehingga mempercepat proses peningkatan mutu secara kolektif. Dalam menghadapi dinamika perubahan di dunia pendidikan dan tuntutan standar akreditasi yang terus berkembang, peran Komunitas Pengetahuan menjadi semakin strategis. Keberlanjutan dialog dan kolaborasi antara anggota komunitas ini dapat menjadi pilar utama dalam mencapai tujuan akreditasi yang berkelanjutan dan memastikan kualitas pendidikan Islam yang lebih baik untuk masa depan.

Pengetahuan Penciptaan

Penciptaan pengetahuan, dalam konteks manajemen mutu dan akreditasi pendidikan Islam, merujuk pada proses penghasilan, penyebaran, dan pemanfaatan pengetahuan yang melibatkan berbagai pemangku kepentingan di dalam suatu lembaga pendidikan. Konsep ini

Al-Aulia: Jurnal Pendidikan dan Ilmu-Ilmu Keislaman Vol $10\ \mathrm{No}\ 2\ (2024)$

mencakup sejumlah langkah dan aspek yang saling terkait dalam rangka menciptakan lingkungan yang mendukung pertumbuhan berkelanjutan dan peningkatan kualitas pendidikan Islam. Penting untuk memahami bahwa penciptaan pengetahuan bukanlah suatu kegiatan yang terjadi secara spontan, melainkan merupakan hasil dari upaya yang terorganisir dan didukung oleh sistem manajemen mutu yang baik. Pengelola manajemen mutu dalam lembaga pendidikan Islam memiliki peran kunci dalam menyusun kerangka kerja yang memungkinkan penciptaan pengetahuan berlangsung efektif. Proses penciptaan pengetahuan dimulai dengan identifikasi kebutuhan informasi dan pengetahuan yang relevan untuk mencapai tujuan dan standar akreditasi. Pengelola manajemen mutu harus secara cermat mengidentifikasi sumber daya yang diperlukan, baik dalam bentuk sumber daya manusia, teknologi informasi, atau infrastruktur lainnya, untuk mendukung pengumpulan, penyimpanan, dan distribusi informasi secara efektif. Selanjutnya, penting untuk menciptakan budaya organisasi yang mendorong pertukaran pengetahuan antar anggota lembaga. Hal ini melibatkan penerapan praktik-praktik terbaik yang mendukung kolaborasi dan komunikasi terbuka. Misalnya, pertemuan rutin, lokakarya, atau platform daring dapat digunakan untuk memfasilitasi diskusi dan berbagi pengalaman, sehingga melibatkan sebanyak mungkin pemangku kepentingan dalam proses penciptaan pengetahuan.

Adapun kaitan dengan akreditasi pendidikan Islam, penciptaan pengetahuan dapat membantu lembaga memahami secara mendalam persyaratan dan standar akreditasi. Informasi yang diperoleh dari proses penciptaan pengetahuan dapat digunakan untuk menyusun kebijakan dan prosedur yang sesuai, memastikan bahwa lembaga dapat memenuhi atau bahkan melebihi standar yang ditetapkan oleh otoritas akreditasi. Penciptaan pengetahuan juga membuka peluang untuk inovasi dalam manajemen mutu. Dengan terus menganalisis dan mengevaluasi data dan informasi yang diperoleh, lembaga dapat mengidentifikasi peluang perbaikan dan mengimplementasikan perubahan yang diperlukan untuk meningkatkan efisiensi, efektivitas, dan kualitas layanan pendidikan. Dalam konteks pengelolaan manajemen mutu dan akreditasi pendidikan Islam, penciptaan pengetahuan bukan hanya mengenai pengumpulan informasi, tetapi juga mengenai pembentukan pemahaman yang lebih dalam tentang praktik-praktik terbaik dan strategi-strategi yang dapat diterapkan untuk meningkatkan mutu pendidikan. Oleh karena itu, peran pengelola manajemen mutu sebagai fasilitator dan pendorong proses penciptaan pengetahuan sangatlah vital dalam upaya mencapai standar akreditasi yang tinggi dan memberikan dampak positif bagi perkembangan pendidikan Islam.

Percakapan Belajar terhadap Pengetahuan

Percakapan belajar merupakan suatu pendekatan yang sangat relevan dalam konteks pengelolaan manajemen mutu dan akreditasi pendidikan Islam. Pengelola manajemen mutu memegang peran utama dalam mengarahkan dan memfasilitasi proses ini, karena percakapan belajar tidak hanya menciptakan lingkungan yang mendukung pertukaran pengetahuan, tetapi juga memainkan peran kunci dalam meningkatkan kualitas pendidikan. Pertama-tama, perlu dicermati konsep dasar dari percakapan belajar. Ini melibatkan interaksi aktif antara individu

Sary Zuanda; Mawar Mawar; Salfen Hasri; Sohiron Sohiron

atau kelompok dalam rangka berbagi pengalaman, pengetahuan, dan pandangan. Dalam lingkungan pendidikan Islam, percakapan belajar dapat terjadi di berbagai tingkatan, termasuk antara pengajar dan siswa, antar siswa, atau melibatkan komunitas pengetahuan yang lebih luas seperti dosen, peneliti, dan praktisi pendidikan. Percakapan belajar menciptakan peluang bagi para pemangku kepentingan dalam pendidikan Islam untuk saling berbagi pengalaman, praktik terbaik, dan ide-ide inovatif. Hal ini sangat relevan dalam manajemen mutu karena memberikan wawasan lebih mendalam tentang bagaimana suatu lembaga dapat terus meningkatkan proses pembelajaran dan pengajaran. Pengelola manajemen mutu dapat memfasilitasi forum-forum ini, baik dalam bentuk pertemuan rutin, lokakarya, atau diskusi daring, untuk memperluas pemahaman bersama dan membangun komunitas belajar yang berkelanjutan.

Kaitannya dengan akreditasi pendidikan Islam, percakapan belajar menjadi alat yang sangat efektif dalam mempersiapkan lembaga untuk memenuhi standar akreditasi. Diskusi terbuka dan dialog antara pemangku kepentingan dapat membantu mengidentifikasi areaarea yang memerlukan perhatian khusus, dan mendorong penerapan praktik-praktik terbaik yang sesuai dengan persyaratan akreditasi. Percakapan belajar juga menciptakan ruang untuk pembahasan etika dan nilai-nilai Islam dalam pendidikan. Sebagai contoh, diskusi dapat fokus pada bagaimana melibatkan siswa dalam proses pembelajaran yang berbasis nilai-nilai Islam, atau bagaimana mengintegrasikan pemahaman agama dalam kurikulum. Inisiatif seperti ini tidak hanya memperkaya pengalaman belajar, tetapi juga dapat menjadi faktor penentu dalam memenuhi kriteria akreditasi yang berkaitan dengan karakter Islam dalam pendidikan. Pengelola manajemen mutu, selaku fasilitator utama percakapan belajar, perlu menciptakan kebijakan dan praktik yang mendukung budaya terbuka dan inklusif (Winarsih, 2017). Mendorong komunikasi yang efektif antara semua pemangku kepentingan, termasuk siswa, orang tua, dan staf pengajar, adalah langkah penting untuk menciptakan lingkungan di mana percakapan belajar dapat berkembang secara optimal. Dalam rangka meningkatkan manajemen mutu dan memenuhi standar akreditasi, percakapan belajar bukan hanya tentang transfer pengetahuan, tetapi juga tentang pengembangan pemahaman bersama, pembentukan budaya inklusif, dan penerapan nilai-nilai Islam dalam setiap aspek pendidikan. Dengan demikian, pengelola manajemen mutu memiliki tanggung jawab besar untuk memastikan bahwa percakapan belajar diintegrasikan secara efektif dalam strategi pengelolaan mutu dan akreditasi pendidikan Islam.

Pengetahuan dan Kaizen

Secara umum Pengetahuan merupakan hasil keingintahuan manusia terhadap sesuatu dengan menggunakan metode dan alat tertentu. Pengetahuan ini mempunyai jenis dan sifat yang berbeda-beda: dapat bersifat langsung atau tidak langsung, sementara (berubah), subjektif dan konkrit, atau permanen, objektif dan umum. Jenis dan sifat pengetahuan ini bergantung pada sumber dan metode serta alat yang digunakan untuk memperolehnya (Darsini et al., 2019). Lebih lanjut Pengetahuan merupakan hasil proses kognitif yang berpindah dari tidak tahu menjadi tahu dan dari tidak mampu berbuat. Proses kognitif ini

Al-Aulia: Jurnal Pendidikan dan Ilmu-Ilmu Keislaman Vol 10 No 2 (2024)

melibatkan berbagai metode dan konsep, baik melalui proses pendidikan maupun pengalaman. Ciri utama tingkat pengetahuan adalah ingatan terhadap apa yang kita ketahui melalui pengalaman, pembelajaran, atau informasi dari orang lain. Pengetahuan bermula dari rasa ingin tahu dalam diri manusia. Wawasan diperoleh melalui proses bertanya, selalu dengan tujuan menemukan kebenaran. Dalam filsafat ilmu, pengetahuan disebut pengetahuan sejati jika memenuhi beberapa kriteria kebenaran (Ridwan et al., 2021).

Sedangkan Kaizen adalah yang secara kolektif dikenal sebagai Genba Kaizen, adalah budaya organisasi yang sangat populer yang tertanam di hampir seluruh perusahaan di Jepang. Istilah Kaizen sendiri telah dianggap sebagai salah satu konsep yang penting dalam manajemen sejak buku The Key to Japan's Competitive Success diterbitkan pada tahun 1986 (Imai, 1986). Istilah kaizen berasal dari bahasa Jepang dan berarti perbaikan berkelanjutan. Yang dimaksud dengan "Kaizen" di sini mencakup pengertian Kaizen yang melibatkan semua orang, termasuk manajer dan karyawan umum, serta berbiaya rendah. Perbaikan Kaizen bersifat kecil dan bertahap, namun seiring berjalannya waktu, proses Kaizen dapat membuahkan hasil yang dramatis. Filosofi Kaizen percaya bahwa cara hidup kita harus terfokus pada upaya perbaikan terus-menerus, baik di tempat kerja, dalam kehidupan sosial, atau dalam kehidupan pribadi kita. Konsep ini terbukti menjadi kontributor utama kesuksesan turnamen Jepang (Hosono et al., 2020).

Pengetahuan dan Kaizen (Continuous Improvement) memiliki hubungan erat dalam konteks pengelolaan mutu dan akreditasi pendidikan Islam. Dalam upaya mencapai standar kualitas yang tinggi, Pengelola Manajemen Mutu memainkan peran integral dalam mengintegrasikan konsep Kaizen dan memanfaatkan pengetahuan secara efektif untuk meningkatkan mutu pendidikan Islam. Kaizen, yang merupakan filosofi manajemen yang berasal dari Jepang, menekankan pada ide perbaikan terus-menerus dan peningkatan berkelanjutan. Filosofi ini mengajarkan bahwa perbaikan dapat dicapai melalui partisipasi aktif semua anggota organisasi, baik dalam hal proses, produk, maupun budaya kerja. Pengetahuan, dalam konteks Kaizen, bukan hanya ditujukan untuk individu tertentu, tetapi merupakan aset organisasi yang dapat diperoleh dan dimanfaatkan oleh semua anggota. Pengelola Manajemen Mutu memiliki peran penting dalam menerapkan prinsip Kaizen di lembaga pendidikan Islam. Mereka harus menciptakan budaya organisasi yang mendukung perbaikan terus-menerus dengan melibatkan semua pemangku kepentingan, termasuk pengajar, siswa, dan staf administratif. Ini mencakup pembentukan tim Kaizen, pelatihan, dan pengembangan keterampilan yang diperlukan untuk berpartisipasi dalam inisiatif perbaikan.

Pengelola Manajemen Mutu juga harus mendorong pengumpulan, analisis, dan pembagian pengetahuan sebagai bagian dari strategi Kaizen. Pengetahuan tentang proses pembelajaran, hasil evaluasi, dan umpan balik dari berbagai pihak harus dikumpulkan secara sistematis untuk membentuk dasar perencanaan perbaikan. Penerapan teknologi informasi dalam manajemen mutu dapat menjadi sarana yang efektif untuk mengelola dan membagikan pengetahuan ini. Dalam konteks akreditasi pendidikan Islam, penerapan Kaizen dan

Sary Zuanda; Mawar Mawar; Salfen Hasri; Sohiron Sohiron

pengetahuan menjadi krusial untuk memenuhi dan bahkan melampaui standar yang ditetapkan oleh badan akreditasi. Proses perbaikan terus-menerus dapat membantu lembaga pendidikan Islam untuk menanggapi perubahan dalam tuntutan pendidikan, mengidentifikasi kebutuhan pembelajaran siswa, dan menyempurnakan metode pengajaran sesuai dengan prinsip-prinsip Islam. Pentingnya pengetahuan dalam konteks ini terletak pada kemampuan lembaga untuk terus belajar dari pengalaman dan melibatkan seluruh komunitas pendidikan dalam proses pembelajaran kolektif. Pengetahuan yang diperoleh dari evaluasi internal dan eksternal dapat membimbing perbaikan berkelanjutan dan membantu lembaga dalam mempersiapkan diri untuk proses akreditasi. Pengelola Manajemen Mutu perlu memastikan bahwa proses Kaizen dan pemanfaatan pengetahuan tidak hanya terbatas pada level akademis tetapi juga melibatkan dimensi etika dan nilai-nilai Islam. Kaizen harus mencerminkan prinsip-prinsip moral dan etika Islam dalam proses perbaikan, yang melibatkan aspek-aspek seperti keadilan, integritas, dan tanggung jawab sosial. Dengan demikian, Pengelola Manajemen Mutu memegang peran utama dalam merangkul filosofi Kaizen dan mengintegrasikan pengetahuan dengan baik dalam upaya meningkatkan mutu pendidikan Islam. Mereka harus mengambil langkah-langkah konkret untuk menciptakan lingkungan di mana setiap anggota dapat berkontribusi pada perbaikan terus-menerus, mengoptimalkan pengetahuan yang ada, dan mencapai standar akreditasi yang mencerminkan komitmen terhadap kualitas dan nilai-nilai Islam (Umaedi, 2006).

Integrasi Pengetahuan, Kaizen, dan Komunitas Pengetahuan dapat diimplementasikan

Dalam mewujudkan Manajemen Mutu Pendidikan Islam yang holistik, integrasi antara Pengetahuan, Kaizen, dan Komunitas Pengetahuan menjadi langkah krusial untuk membangun fondasi yang kokoh, memastikan relevansi, dan meningkatkan kualitas pendidikan secara menyeluruh. Pertama-tama, Manajemen Pengetahuan menjadi poin utama dalam pendekatan ini. Lembaga pendidikan Islam harus secara proaktif mengelola pengetahuan terkait standar akreditasi dan pedoman manajemen mutu. Dengan merancang dan mengimplementasikan sistem manajemen pengetahuan yang terintegrasi, lembaga dapat memastikan identifikasi, pengumpulan, dan penyimpanan informasi yang efisien. Teknologi informasi berperan sentral dalam menyediakan platform yang memungkinkan kolaborasi yang lebih baik dan pengambilan keputusan yang didasarkan pada data. Langkah selanjutnya adalah menerapkan prinsip Kaizen, yang menempatkan perbaikan terus-menerus sebagai inti dari proses pendidikan. Identifikasi kebutuhan siswa, evaluasi metode pengajaran, dan adaptasi terhadap perkembangan keilmuan dan teknologi menjadi fokus. Dengan siklus perbaikan yang berkelanjutan, lembaga dapat memastikan bahwa pendidikan yang diselenggarakan selalu relevan dengan tuntutan zaman dan sesuai dengan nilai-nilai Islam.

Pembentukan Komunitas Pengetahuan menjadi langkah yang mendukung aspek kemanusiaan dalam Manajemen Mutu Pendidikan Islam. Komunitas ini tidak hanya menjadi tempat pertukaran pengetahuan, tetapi juga menjadi wadah untuk membangun kesadaran masyarakat terkait akreditasi dan manajemen mutu. Melalui percakapan belajar yang aktif,

anggota komunitas dapat saling memotivasi, berbagi pengalaman, dan mengidentifikasi praktik terbaik. Dampak dari integrasi ini sangat beragam. Pertama, manajemen pengetahuan yang efektif memastikan bahwa lembaga memiliki landasan informasional yang kuat untuk pengambilan keputusan strategis. Kedua, penerapan prinsip Kaizen membawa pendidikan Islam ke arah perbaikan terus-menerus, meningkatkan kualitas proses pembelajaran dan penyelenggaraan kurikulum. Ketiga, pembentukan Komunitas Pengetahuan menciptakan lingkungan kolaboratif yang mendukung perubahan positif dan peningkatan kesadaran masyarakat. Secara keseluruhan, integrasi holistik ini menciptakan ekosistem pendidikan yang adaptif, responsif, dan terhubung secara sosial. Dengan menjalankan langkah-langkah ini, lembaga pendidikan Islam dapat menjawab tuntutan perubahan dengan lebih efektif, memastikan bahwa pendidikan yang diselenggarakan tidak hanya memenuhi standar akreditasi tetapi juga memberikan dampak positif yang mendalam pada pengembangan individu dan masyarakat secara keseluruhan.

SIMPULAN

Dalam upaya meningkatkan mutu dan meraih akreditasi tinggi, manajemen pengetahuan dan filosofi Kaizen memainkan peran krusial. Pengetahuan menjadi landasan utama untuk memahami teori, praktik terbaik, dan nilai-nilai Islam dalam manajemen mutu dan akreditasi. Manajemen pengetahuan memfasilitasi identifikasi, pengumpulan, dan penyimpanan pengetahuan terkait standar akreditasi serta pedoman manajemen mutu. Dengan teknologi informasi dan kolaborasi, lembaga pendidikan Islam dapat optimal dalam memanfaatkan pengetahuan untuk perbaikan berkelanjutan. Filosofi Kaizen menekankan perbaikan terus-menerus dan keterlibatan semua pemangku kepentingan. Pentingnya adaptasi nilai-nilai Islam dan perubahan kebijakan diakui dalam manajemen mutu. Kaizen juga diterapkan untuk merespons tuntutan pendidikan, mengidentifikasi kebutuhan siswa, dan menyempurnakan metode pengajaran sesuai prinsip-prinsip Islam. Pembentukan Komunitas Pengetahuan efektif sebagai sumber daya intelektual dan agen perubahan dalam meningkatkan kesadaran masyarakat terkait akreditasi. Penciptaan pengetahuan menjadi langkah proaktif dengan memastikan lembaga memiliki sistem yang mendukung pengumpulan dan analisis pengetahuan. Percakapan belajar membuka ruang pertukaran pengetahuan aktif di seluruh komunitas pendidikan. Integrasi holistik antara pengetahuan, Kaizen, Komunitas Pengetahuan, penciptaan pengetahuan, dan percakapan belajar diperlukan dalam manajemen mutu dan akreditasi sesuai nilai-nilai Islam.

REFERENSI

Aziz, A., Nurpiana, A. sinta, Rahayu, A., Darma, A. S., & Faddal, A. F. (2023). Ruang Lingkup Manajemen Pendidikan Islam. In *Memorias, Seminario De Representación Del Proyecto* (Vol. 148, Issue 33). Eureka Media Aksara. https://colcapital.org/wp-content/uploads/2018/11/OnePager_Potenciando_Digital.pdf%0Ahttps://revistas.javeriana.edu.co/index.php/signoypensamiento/article/view/4571

Basyit, A. (2018). *Implementasi Manajemen Mutu Pendidikan Islam*. Kordinat: Jurnal Komunikasi Antar Perguruan Tinggi Agama Islam, 17(1), 187-210.

Sary Zuanda: Mawar Mawar: Salfen Hasri: Sohiron Sohiron

- Darsini, Fahrurrozi, & Cahyono, E. A. (2019). Pengetahuan Artikel Review. *Jurnal Keperawatan*, 12(1), 97.
- Fadhli, M. (2017). *Manajemen peningkatan mutu pendidikan*. Tadbir: Jurnal Studi Manajemen Pendidikan, 1(2), 215-240.
- Fathurrohman, M. N (2012). *Implementasi Manajemen Peningkatan Mutu Pendidikan Islam*. Yogyakarta: Terras
- Hendro Widodo. (2017). Manajemen Mutu Madrasah. *Jurnal Pendidikan Dan Keagamaan*, 1(1), 56–78. https://core.ac.uk/download/pdf/229022583.pdf
- Hosono, A., Page, J., & Shimada, G. O. (2020). Workers, managers, productivity: Kaizen in developing Countries. In *Workers, Managers, Productivity: Kaizen in Developing Countries*. https://doi.org/10.1007/978-981-15-0364-1
- Imai, M. (1986). Kaizen: The Key to Japan's Competitive Success. McGraw-Hill.
- Ismail, F. (2016). *Implementasi Total Quality Manajement (TQM) di Lembaga Pendidikan*. Jurnal Pendidikan Islam IQRA, 2(2), hal 17-34
- Ismail, M. U. (2017). Peningkatan Mutu Lembaga Pendidikan Islam (Tinjauan Konsep Mutu Edward Deming dan Joseph Juran). Jurnal Pendidikan Islam IQRA, 11(2), hal 1-12
- Kholis, N. (2022). Total Quality Management Pendidikan Islam. In *Penerbit NEM Anggota IKAPI*).
- Kuntoro, A. T. (2019). *Manajemen Mutu Pendidikan Islam*. Jurnal Pendidikan, 7(1), hal 84-97 Latifah, M. (2008). *Pendidikan Holistik*. *Bahan Kuliah*, Bogor: Departemen Ilmu Keluarga dan
- Latifah, M. (2008). *Pendidikan Holistik. Bahan Kuliah*, Bogor: Departemen Ilmu Keluarga dan Konsumen. Institut Pertanian Bogor
- Munro, Lesley, Malcolm. (2002). Menerapkan Manajemen Mutu Terpadu, Jakarta: PT Gramedia, Nafis, S. A (2012). Manajemen Pendidikan Islam. Yogyakarta: Zahir Pusblishing
- Nasution, M.N. (2005). Manajemen Mutu Terpadu, Bogor-Jakarta: Ghalia Indonesia.
- Ridwan, M., Syukri, A., & Badarussyamsi, B. (2021). Studi Analisis Tentang Makna Pengetahuan Dan Ilmu Pengetahuan Serta Jenis Dan Sumbernya. *Jurnal Geuthèë:* Penelitian Multidisiplin, 4(1), 31. https://doi.org/10.52626/jg.v4i1.96
- Sri Setyo, M. d. (2021). Manajemen Mutu Lembaga Pendidikan Berprestasi Pada Madrasah Ibtidaiyah. Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam, 7(1), hal 266-274
- Sunyoto, D. (2015). Manajemen dan Pengembangan Sumber Daya Manusia. Yogyakarta: CAPS
- Umaedi. (2006). Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Sekolah, Sebuah Pendekatan Baru Dalam Pengelolaan Sekolah Untuk Meningkatkan Mutu. Jakarta: Diknas
- Widodo, H. (2017). *Manajemen Mutu Madrasah*. Jurnal Pendidikan dan Keagamaan, 1(1), hal 56-78
- Winarsih, S. (2017). Kebijakan dan Implementasi Manajemen Pendidikan. Jurnal Cendikia, 15(1).